MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

2024
23 Jahre
Jubiläum

Let`s start a new project

Stefan J. MICHEL
Greuther Straße 8
D-88097 Eriskirch am Bodensee / Germany

Mobil: **+49 (0) 171 / 936 57 61**
Mail: *s.michel@michel-consulting.info*
Internet: *www.michel-consulting.info*

let's start a new project
Sie suchen, wir bieten an:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Suchen Sie Unterstützung bei laufenden und neuen Projekten von der Akquisition bis zur Serienphase +3 Monate nach SOP?

- Program & Projektmanagement
- Vertrieb & Key Account Management
- Qualitätsmanagement
- Einkauf

Möchten Sie Ihr Unternehmen im Rahmen einer Neuausrichtung umstrukturieren?

- Vertriebsoptimierung
- Produktionsoptimierung
- Neuausrichtung der Lieferketten
- Produktionsverlagerung aus China/Indien/USA nach EUROPA
- Restrukturierung & Neuausrichtung

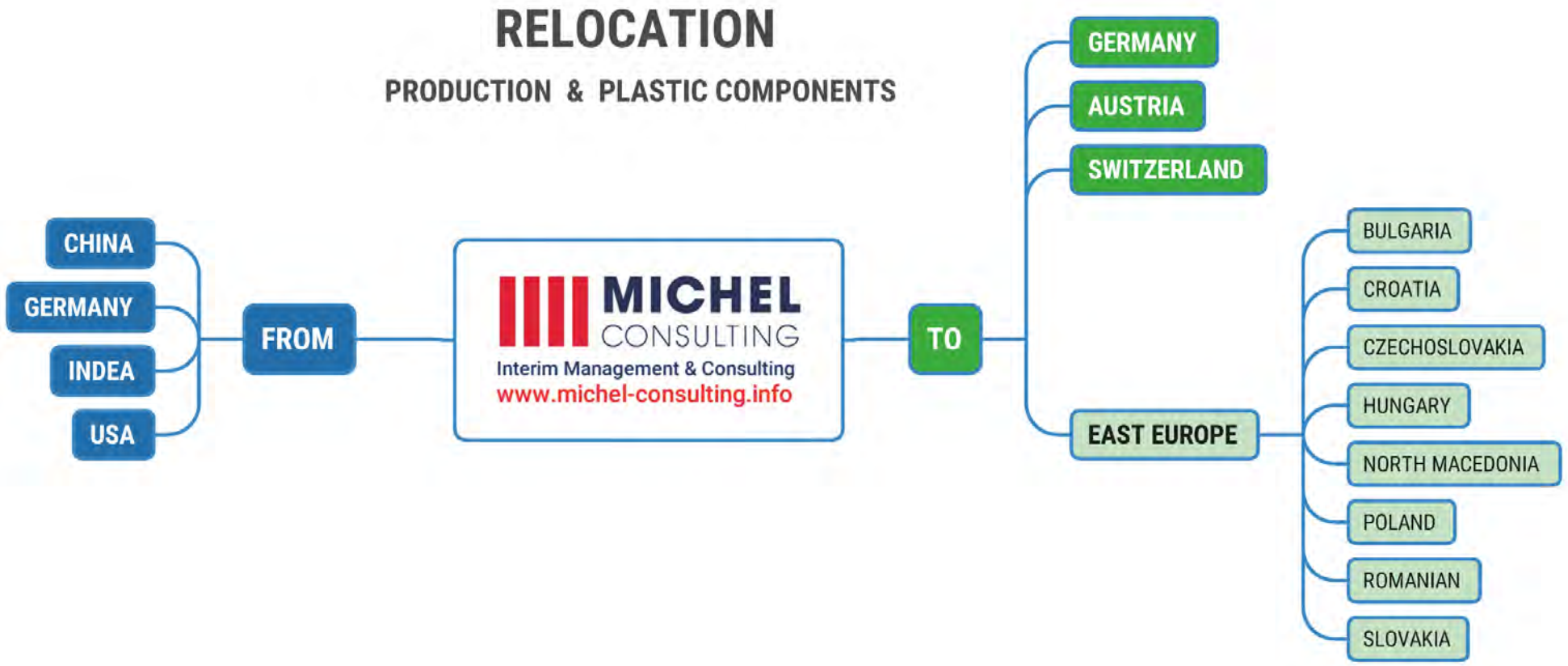
Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau
Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

Made in D / A / CH

kurze Lieferketten - Zuverlässigkeit – höchste Qualität

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
nsulting.info



Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau

Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

Made in D / A / CH

kurze Lieferketten - Zuverlässigkeit – höchste Qualität

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

1. **Sie denken darüber nach, Ihre Beschaffung oder Produktion zu verlagern?**
   zurück in den deutschsprachigen Raum, zum Beispiel aus Asien oder den USA.
2. **Sie sind ein mittelständisches Unternehmen aus dem deutschsprachigen Raum?**
   (Deutschland / Österreich / Schweiz) und benötigen Spritzgussteile und deren Werkzeuge in folgenden Technologiebereichen: Automobil - Neue Energie - Wohnen - Lifestyle - Medizintechnik.
3. **Sie benötigen einen Lieferanten, einschließlich Projektmanagement, für Spritzgusswerkzeuge und Bauteile?**

Genau hier können wir Sie unterstützen:

- Spritzgusswerkzeugbau
- 1 und 2 Komponenten Werkzeuge
- Wartung & Reparatur oder Umbauten
- Insert-Moulding
- Bauteilproduktion für Prototypen & Vorserien möglich
- Umfassende Kundenbetreuung
- Kurze Liefer- und Änderungszeiten
- Schliesskraft bis 650t

let's start a new project
Sie suchen, wir bieten an:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Experience & success at „Medical technology“

Roche AG – Reagent Container

Größtes Kundenprojekt der Firmengeschichte

Ein Großauftrag für Insulinnadeln bringt das Rodinger Kunststoff-Technik-Unternehmen auf Wachstumskurs

Roding. Mit einem Großauftrag startet die Rodinger Kunststoff-Technik GmbH ins neue Geschäftsjahr: 500 Millionen Bauteile für Insulinnadeln wird RKT pro Jahr für ein namhaftes Pharmaunternehmen fertigen. Es handelt sich hierbei um die Produktion der Einzelkomponenten für die Nadelspitze von Insulinpens, die zur Diabetestherapie eingesetzt werden.

Die Laufzeit des Projekts ist auf mindestens 15, eher 20 bis 25 Jahre angelegt. Matthias Berg, Key Account Manager für den Kunden bei RKT, betont: „Dass sich RKT im internationalen Wettbewerb – teils gegen viel größere Mitbewerber – durchsetzen konnte, ist für uns eine große Wertschätzung als Folge der jahrelangen vertrauensvollen Zusammenarbeit.“

Investitionen erforderlich

Für ein solches Auftragsvolumen wird RKT seine Produktionskapazitäten am Standort Roding stark erweitern und in diesem Zuge in sechs neue Spritzgussmaschinen sowie eine neue Produktionshalle investieren. Jede dieser Maschinen ist mit einem 128-fach-Werkzeug inklusive vollautomatischem Hochgeschwindigkeits-Linearhandlingsystem ausgestattet, d. h. pro Vorgang werden 128 Bauteile auf einmal produziert – und das 24 Stunden an sieben Tagen in der Woche. Pro Tag wird sich die Liefermenge so auf ein bis zwei Lkws belaufen. Die Fertigstellung der Produktionshalle ist bis Ende 2024 geplant. Zudem soll auch der Verwaltungstrakt des Unternehmens ausgebaut und modernisiert werden.

Neue Arbeitsplätze

Markus Kamm, verantwortlich für die Bereiche Verkauf, Projekte und Einkauf, unterstreicht die Bedeutung des Projekts für RKT: „Es handelt sich um einen der größten Aufträge der Firmengeschichte, der uns auf einen starken Wachstumskurs bringt. Mit dem Ausbau der Produktion können wir unseren Jahresumsatz bei diesem Kunden, der derzeit im mittleren siebenstelligen Bereich liegt, fast verdoppeln.

Zudem stärken wir den Wirtschaftsstandort Roding und sichern Arbeitsplätze, denn wir suchen für den Großauftrag engagierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die uns tatkräftig beim Ausbau der Produktionstätigkeiten unterstützen.“

Gemeinsames Großprojekt: RKT fertigt ab sofort jährlich 500 Millionen Kunststoffkomponenten für Insulinnadeln für ein namhaftes Pharmaunternehmen. Fotos: Rodinger Kunststoff-Technik GmbH

Für medizinische Produkte wie Insulinnadeln gelten bei RKT strenge Hygienerichtlinien. Die Fertigung erfolgt unter Reinraumbedingungen.

Zum Unternehmen

RKT GmbH: Sie ist einer der Technologieführer für innovative Kunststoffverarbeitung in den Bereichen Medizintechnik, Automotive und Elektronik. Im Jahr 1974 gegründet, produziert das Unternehmen für namhafte Kunden aus aller Welt.

Mitarbeiter: RKT beschäftigt am Standort Roding derzeit 230 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

RKT GmbH – Parts from Diabetes Pen

RKT - Größtes Kundenprojektder Firmengeschichte

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau

Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

let's start a new project
Sie suchen, wir bieten an:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Experience & success at „INTERIOR“

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau

Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

let's start a new project
Sie suchen, wir bieten an:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Experience & success at „EXTERIOR“

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau

Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

let's start a new project
Sie suchen, wir bieten an:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Experience & success at „SEATING“

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau

Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

let's start a new project
Sie suchen, wir bieten an:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

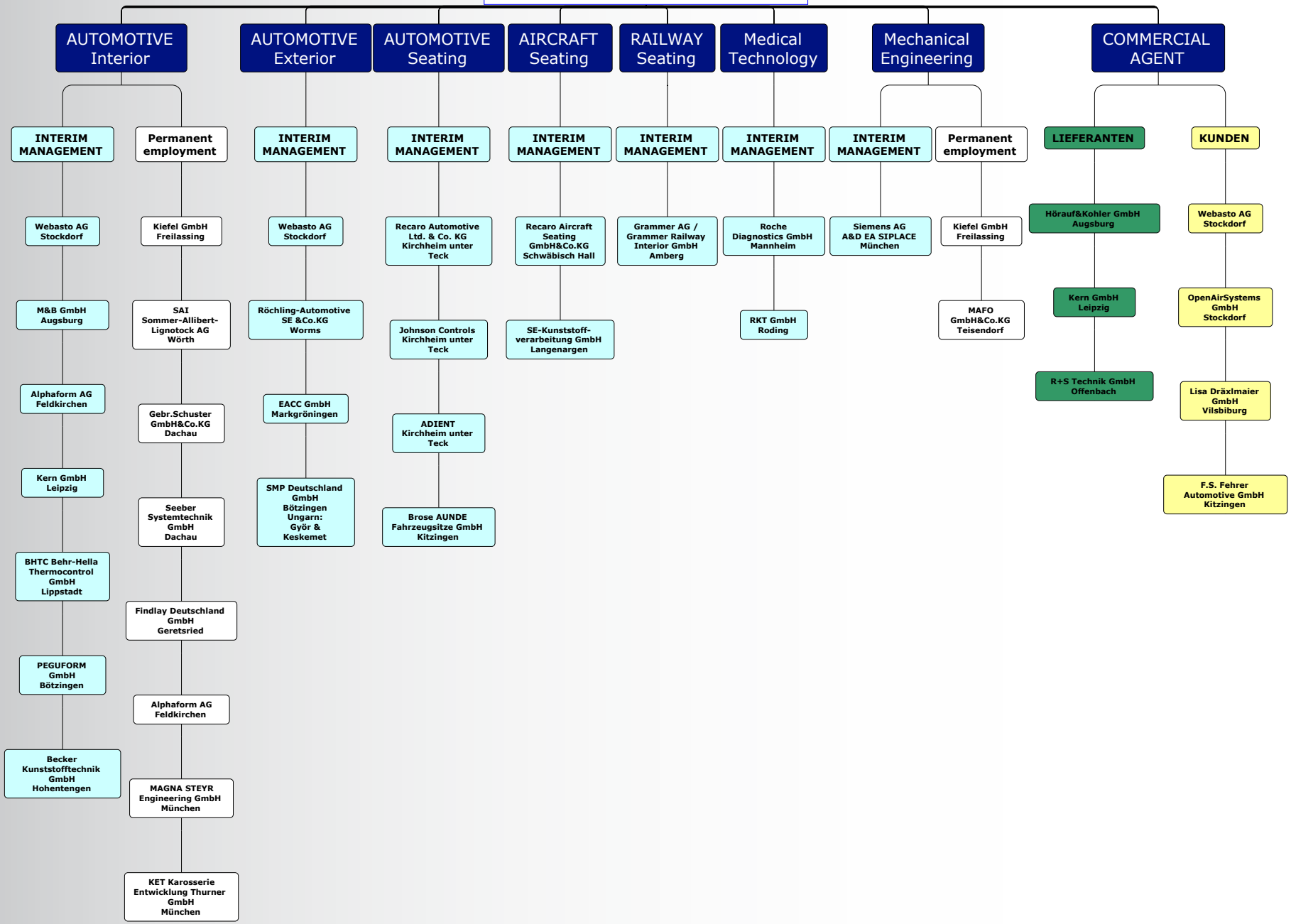
Experience & success at „Plastics technology“

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau

Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

MICHEL CONSULTING



MICHEL CONSULTING

MEDICAL TECHNOLOGY

Roche Diagnostics GmbH / Mannheim

URC 2 "Redesign" Reagent Container for Blood analysis laboratories

- Project Management URC2 redesign
- Product Care
- Design & process optimization & new tools

URC 3 "New Production line A" Reagent Container for Blood analysis laboratories

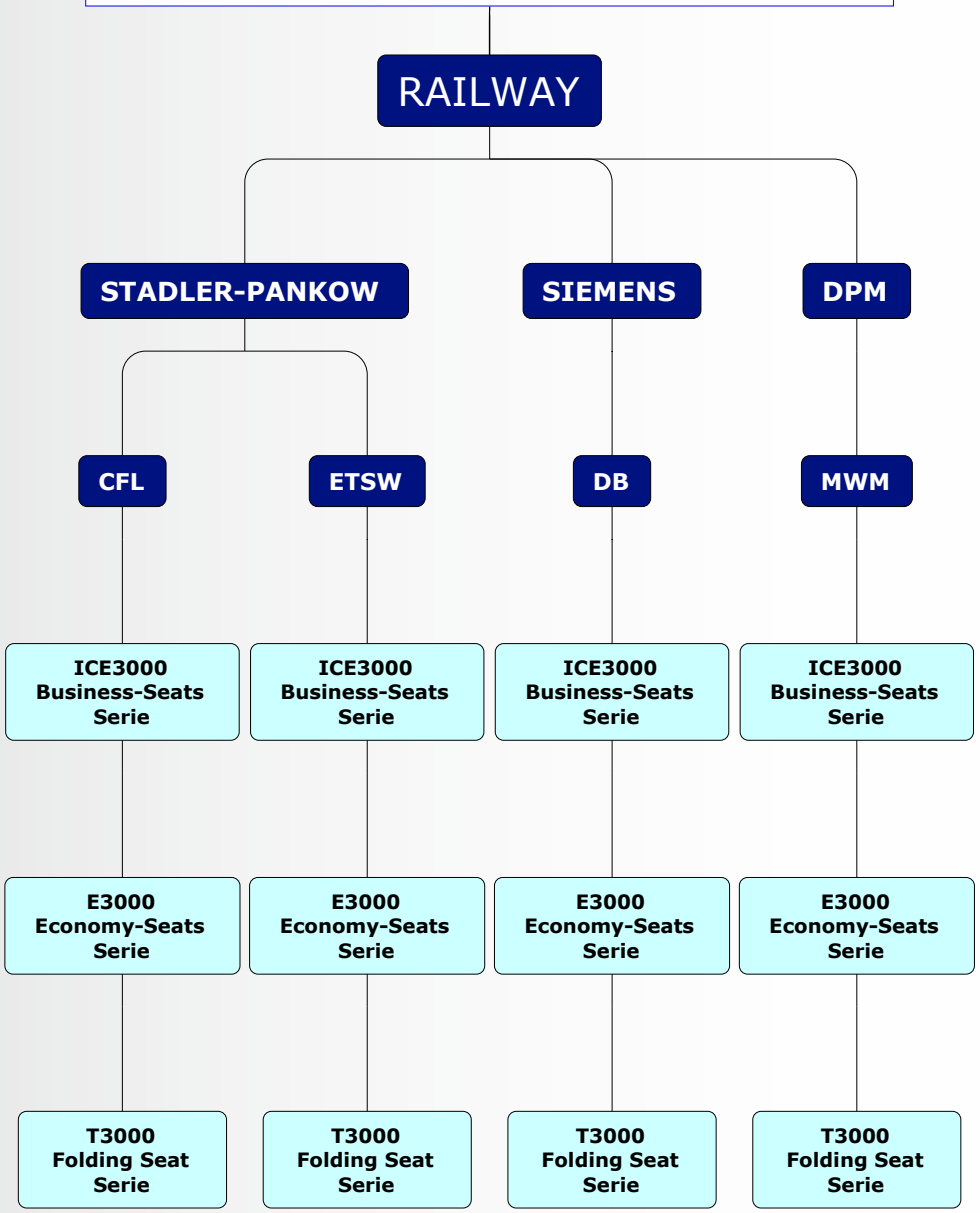
- Creation of specifications for the production plant Reagent container cpl.
  - - Injection molding system
    - Injection molding tools
    - Production system transfer
    - Stacking station
    - Laser welding station
    - EOL station
    - Packaging station
  - Accompaniment of supplier inquiry & supplier allocation process

RKT GmbH / Roding

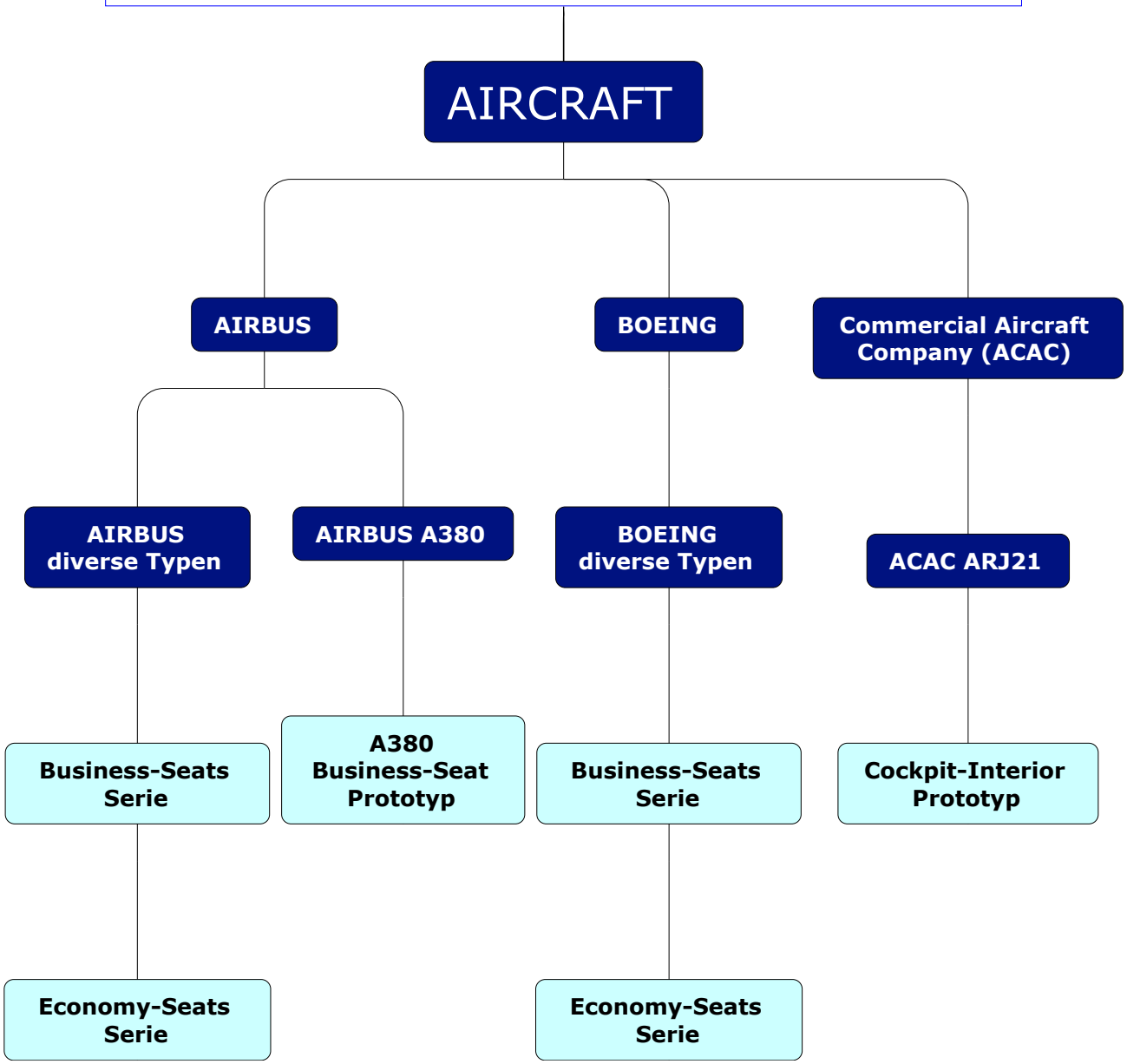
NF+ 3x Plastic Parts for Insulin Pen

- Project Management / Project Coordination
  - - Injection molding system
    - Injection molding tools(128x)
    - Handling automation
    - EOL test station
    - New produktion plant
  - Accompaniment of supplier inquiry & supplier allocation process

MICHEL CONSULTING



MICHEL CONSULTING



MICHEL CONSULTING

AUTOMOTIVE

AUDI

- AUDI TT Roadster A345 Verkleidung Rückwand
- A4 Coupe Kofferraum Verkleidung
- AUDI A6 C6 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- AUDI A6 C6 Windabweiser 2K (Spritzguss-Serie)
- AUDI A3 AU352/353 Steuerkulisse Schiebedach Mg (Magnesiumguss-Prototyp)
- AUDI Q3 AU326 I-Panel Lautsprecherblenden Defrosterdüse Luftkanäle
- AUDI Q3 AU326 Bumper Front & Rear

BMW

- E36/5 Tür-und Seitenverkleidung (Kaschierung)
- E46/5 Tür-und Seitenverkleidung (Controlling + Kaschierung)
- Mini R52 Verkleidung Dachspriegel (Spritzguss-Serie)
- Motorrad K28 Träger Windschild (Spritzguss-Serie)
- E87/90 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- E87/90 Windabweiser (Spritzguss-Prototyp)
- BMW 35up G11/G12 (7er) Abdeckung Motorraum (Spritzguss-Prototyp + Serie)
- BMW 35up G30/G31/G38 (5er) Abdeckung Motorraum (Spritzguss-Prototyp + Serie)
- BMW Z4 G29 Heckdeckel
- BMW 7er G7x Headrests Front & Rear

DAIMLER

- BR164/251 Schiebe-Hebedach
- BR164/251 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- BR164/251 Windabweiser (Spritzguss-Prototyp)
- BR204 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- BR213 E-Klasse 3. Sitzreihe (Prototyp & Serie)

FORD

- FOCUS C1 Windabweiser (Spritzguss-Serie)

OPEL

- OMEGA V3100 Tür-und Seitenverkleidung
- VECTRA 3220 Klimabediengerät
- CORSA OPC 4540 Fahrer - u. Beifahrersitz
- ADAM S 4403 Fahrer - u. Beifahrersitz

PORSCHE

- 9X1 (981+991) 911 | Boxster | Cayman Tür-und Fontseiten-verkleidung
- 9X1 (981) Cayman Verkleidung Überrollbügel (Spritzguss-Serie)
- Macan Türverkleidungen (Spritzguss-Serie)
- E3 Cayenne Leitung Integration Cockpit Instrumententafel & Mittelconsole

Rolls Royce

- RR5 / Coupe Modul AE (Doors) Tür-und Seitenverkleidung | Türrohbau | Türmechanik | Fenster | Zierleisten | Dichtungen | Einstiegsleisten

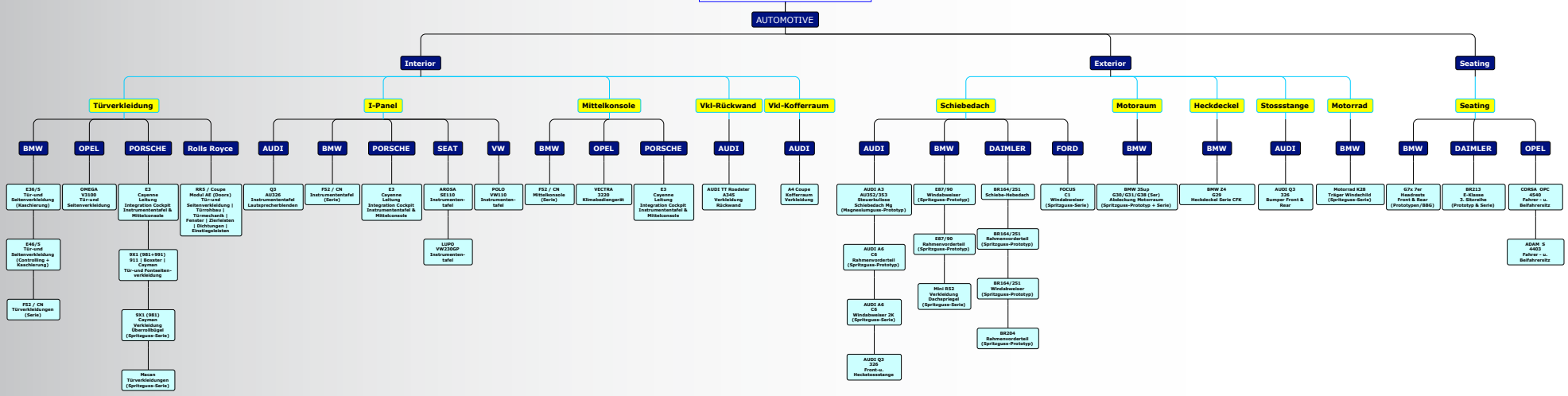
SEAT

- AROSA SE110 Instrumenten-tafel

VW

- POLO VW110 Instrumenten-tafel
- LUPO VW230GP Instrumenten-tafel

MICHEL CONSULTING



let's start a new project
You are looking for, we offer:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

„Quality Management“

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:

Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau
Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

let's start a new project
You are looking for, we offer:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

„Memberships“

10 JAHRE Rheintal Interim
KOMPETENT & ZUVERLÄSSIG

SOLITY. PARTNER

MYSOLITY
Interim Executives & C-Level Advisors
Stefan J. MICHEL
stefan.j.michel@solity-partner.com

BRSI
Bundesvereinigung Repositionierung, Sanierung und Interim Management e.V.

Gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung in folgenden Bereichen an:
Automotive - Railway - Aircraft - Medizintechnik - Maschinenbau
Interior | Exterior | Seating | Kunststofftechnik | Werkzeugbau | Rapid Prototyping

let's start a new project
You are looking for, we offer:

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Wir bleiben in Verbindung

Stefan J. MICHEL

Stefan J. MICHEL

Stefan J. MICHEL

Stefan J. MICHEL

Stefan J. Michel
Michel Consulting
Greuther Straße 8
D-88097 Eriskirch am Bodensee
Mobil: +49 (0) 171 / 9365761
info@michel-consulting.info
www.michel-consulting.info
USt-ID-Nr: DE213250941

MICHEL CONSULTING
Interim Management & Consulting
www.michel-consulting.info

Manager Profil

Stefan Jörg John **MICHEL**

Greuther Straße 8
D-88097 Eriskirch am Bodensee
Mobile +49(0) 171 / 936 57 61
Mail s.michel@michel-consulting.info
Web www.michel-consulting.info

Geburtsdatum/Ort: 25.06.1963 / Offenbach am Main
Familienstand: verheiratet / 1 Sohn geb. 01.04.1993

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Persönliches Profil

Program & Key Account Manager mit sehr guten Kontakten und umfangreichem Wissen der internationalen Anforderungen in der Automobilindustrie. Basierend auf internationalen Automobilstandards mit technischem Schwerpunkt im Werkzeug- und Anlagenbau der Kunststofftechnik im „Interior & Exterior". Mehr als 28 Jahre Erfahrung in der Projektleitung, sowie im Vertrieb. Davon mehr als 23 Jahre als selbstständiger Interim Manager der es versteht ein Team zu motivieren, sowohl in Matrixorganisationen, als auch ohne disziplinarische Führungsgewalt, sodass Q/K/T - Qualität/Kosten/Termine- gelebt und eingehalten werden.
Durch die Vielzahl an erfolgreich durchgeführten Projekten besteht eine hohe Vertrauensbasis bei Automobilherstellern und Lieferanten / Tier I+II.

Erworbene Fähigkeiten

- Interim Management
  - Projekte zielgerichtet wieder in den „grünen Bereich" führen
  - sehr schnelle Problem-Identifizierung und Lösungsfindung
- Program Management in den Branchen
  - Automotiv
  - Luftfahrt
  - Railway
  - Medizintechnik
  - Maschinenbau
- Sales Management (Rapid Prototyping / Kunststofftechnik / Anlagen-u. Werkzeugbau)
  - Director Sales & Marketing
  - OEM
  - Tier I / II - Automotive
- Quality Management
- Projekt Controlling
- Projekt Einkauf
- Supplier Management
  - Lieferanten Auswahl
  - Aufbau
  - Anlaufmanagement
- Restrukturierung von Unternehmen und Optimierung der laufenden Fertigun

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Experience

Position 37
11/2022 – 12/2023
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Project Management

Medizintechnik
www.rkt.de

RKT Rodinger Kunststoff-Technik GmbH
D-93426 Roding
Project Manager
Novo Fine+
➔ **Project Management**
➔ **Contact person for internal and external partners**

➔ Cleanroom
➔ Injection molding plant
➔ Injection molding tool
➔ Automatic Handling System
➔ Coordination of 6 new series tools & Automatic Handling System
- CONTAINER
- CAP
- HUB

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 36
05/2021 – 04/2022
(Interim Management | Michel Consulting)

Consulting

Medizintechnik
www.roche.com

Roche Diagnostics GmbH
D-68305 Mannheim
Program Manager
URC II "Reagenz Behälter"
➔ **Program Management**
➔ **Contact person for internal and external partners**

➔ Product Care

➔ Design & process optimization

➔ Coordination of new series tools

- o Variant 1/1
- o Variant 1/3

Position 35
10/2020 – 04/2022
(Interim Management | Michel Consulting)

Consulting

Medizintechnik
www.roche.com

Roche Diagnostics GmbH
D-68305 Mannheim
Consulting

- Lastenhefterstellung "Reagenz Behälter"
- Produktionsline A – Montagelinie Reagenz Behälter URCIII
- ➔ **Teamführung & Informationen sammeln aus vorausgegangenen Projekten**

- ➔ Cleanroom
- ➔ Injection molding plant
- ➔ injection molding tool
- ➔ assembly line
- ➔ laser welding
- ➔ end of line test
- ➔ packaging
- ➔ technical support of the supplier inquiry
- ➔ technical evaluation of the supplier offers
- ➔ Coordination of new series tools
  - o Variant 1/1
  - o Variant 1/3

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 34
08/2019 – 03/2020
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive Seating
www.brose-aunde.com

Brose AUNDE Fahrzeugsitze GmbH (BAF)
D-97318 Kitzingen
Program Manager

- BMW
- 7er
- Kopfstützen / Vordersitze & Rückbank

➔ **Verantwortlich für Program Management und Projektverantwortung vom Konzet bis Vorlage erster Prototypen, „QKT“ Qualität | Kosten | Termine**

➔ **OEM BMW | Tier 1 ADIENT + GRAMMER | Tier 2 BAF**

➔ Brose AUNDE Fahrzeugsitze GMBH ist ein 2019 gegründetes Joint Venture der Firmen Brose AG/Coburg & AUNDE Group SE/Issringhausen & Fehrer GmbH Co.KG/Kitzingen

➔ Führung des Projektteams an 3 Standorten ausschliesslich mittels TEAMS und MS Office-Tools, da es ein ERP-System noch nicht installiert ist

➔ Unterstützung in allen Bereichen des Projektteams an den Standorten Coburg (Brose), Kitzingen (Fehrer) und Issringhausen (ISRI)

➔ Präsentation des Projektfortschrittes beim OEM BMW München & Dingolfing, sowie beim Tier 1 ADIENT München & Grammer Amberg

➔ Übergabe der Serienentwicklung des Projektes und dessen Modulmontage an das Team bei Brose

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 33
09/2018 – 05/2019
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Quality Management

Automotive Exterior
www.smp-automotive.com/de

SMP Deutschland GmbH
D-79268 Bötzingen
Supplier & Plant Quality Engineer

AUDI Q3 / SQ3 / Q4 Bumper Front & Rear

➔ **Verantwortlich für Supplier Quality & Plant Quality im Modulcenter in Györ / Ungarn**

➔ **Standort: SMP-Kecskemet & Modulcenter in Györ / Ungarn**

➔ SMP ist Tier 1 und produziert + lackiert am Standort Kecskemet/Ungarn rund 80% der Kunststoffteile und liefert diese in das eigene Modulcenter nach Györ/Ungarn. Fzg.-Endmontage erfolgt in Györ.

➔ Montage der Stossfänger-Module erfolgt durch Tier 2 Fa. Schnellecke im Auftrag von SMP.

➔ Begleitung der Montage vom SOP bis zur Übergabe der Verantwortung an Tier 2.

➔ Optimierung der Montage und des Fertigungslayouts

➔ Erstellung der Arbeitsanweisungen in 3 Sprachen, Arbeitsplatzbeschreibungen / Einarbeitungsplänen, Erstellung & Nachverfolgung der 8D-Reports, Erstellung von KPI`s, täglichen/wöchentlichen Statusberichten in Excel- und Paretodiagrammen, Optimierung des End of Line-Testes (EOL)

➔ Internationale Teamarbeit: Deutsch, Österreich, Ungarisch, Slovakisch, Rumänisch, Russisch

➔ Personalschulung mit Hilfe der ungarischen Kollegen/innen und Dokumentation in Deutsch, Englisch, Ungarisch

➔ Optimierung der Ersatzteil-Lagerfüllung des OEM und Durchführung eines internen Rückrufes mit Hilfe einer “Selbstanzeige” und Kontrolle aller versendeten Ersatz-Bauteile vor Ort in den deutschen Ersatzteillagern von VW/AUDI.

➔ Senkung der Reklamationen vom Endkunden OEM AUDI, sowie der Lieferanten in das Modulcenter

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 32
05/2018 – 08/2018
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Quality Management

Automotive Exterior
www.eacc.de

euro advanced carbon fiber composites GmbH
D-71706 Markgröningen
Resident Engineer bei Magna-Steyr Fahrzeugtechnik / Graz (MSF)

BMW / München & Graz / Österreich
- G29 (Z4) Heckklappe
- SMC-Verfahren
- Fzg.-Montage & Lackierung Magna-Steyr (MSF) in Graz
- Lackierung für Ersatz-Heckklappen durch www.schroeder-automotive.de

➔ **Verantwortlich als Resident Engineer für die 100% Wareneingangsprüfung und Produktqualität der gelieferten Heckklappen am Lackier & Montagestandort in Graz bei Magna-Steyr-Fahrzeugsystem (MSF)**

➔ **OEM BMW | Tier 1 EACC + MSF | Tier 2 Fa. Schröder**

➔ Überprüfung sowohl der unlackierten GFK-Heckklappen, als auch der bereits Extern lackierten GFK-Heckklappen (Ersatzteilbedarf) auf Material- und / oder Lackier- und Transportfehler

➔ Austausch und Rücksendung der fehlerhaften Bauteile, inklusiv der optischen (Foto) + schriftlichen Fehlerbeschreibung (Dokumentation), sowie Empfehlungen zur Abstellmassnahme

➔ Optimierung der Produktion bei EACC & des externen Lieferanten für die Ersatzteil-Heckklappen

➔ Koordination der gelieferten Bauteile und Führung des Change Management in Graz

➔ Vertretung der Interessen von EACC gegenüber MSF/Graz und OEM BMW

➔ Zielerreichung einer besseren Kundenzufriedenheit, weniger Reklamationen in Verbindung mit eríner optimierten Produktion

➔ Übergabe meiner Tätigkeit an ein Unternehmen vor Ort in Graz

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 31
05/2017 – 03/2018
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Quality Management

Automotive Interior
www.kunststofftechnik-becker.de

Becker Kunststofftechnik GmbH
D-88367 Hohentengen
Advanced Quality Engineer

AUDI / Ingolstadt & Werk Györ
- AU326 Q3 / Q4 Instrument Panel
- Luftführungen (Zwischenstück Mitte & Defrost LL/RL)
- Lautsprecherblende 3D Sound links & rechts
- Montageträger LSB links & rechts
- Lautsprecherblende mitte LL/RL
- Defrosterdüse LL/RL

➔ **Verantwortlich für die Qualitätsvorausplanung der Oben genannten Bauteile im Projekt AUDI Q3/Q4 bis einschliesslich der Erstbemusterung an AUDI**

➔ **OEM AUDI | Tier 1 ADIENT (Instrumententafel) | Tier 1 Becker Kunststofftechnik**
➔ Steuerung des Änderungsmanagement OEM / Intern / externem Werkzeugmacher & Lieferanten
➔ Erstellung von Messkonzepten und Toleranzanalysen, Entwicklung von Transportverpackungen
➔ Durchführung von Anfrage bei Lieferanten/Dienstleistern von Messlehren, Vermessungen, Testlaboren, Kunststoff-Lackierungen, Verpackungen, Begleitung von Bauteilvermessungen
➔ Vertretung des Lieferanten Fa. Becker vor Ort beim OEM AUDI in Ingolstadt, Dingolfing, Györ, sowie in diversen Test- und Messlaboren
➔ Durchführung und Analyse/Anleitung der notwendingen Optimierungen bei Verbauversuchen bei AUDI
➔ Zielerreichung einer besseren Kundenzufriedenheit, weniger Reklamationen in Verbindung mit eríner optimierten Produktion
➔ Teilnahme an Reifegradermittlungen mit AUDI, gemäss PPAP / APQP
➔ Erstellung sämtlicher Dokumentationen und Beschaffung der Messberichte für die Erstbemusterung

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 30
10/2016 – 04/2017
(Projektbezogene Festanstellung)

Interim Program Management

Automotive Interior
www.ket-muc.com

KET Karosserie Entwicklung Thurner GmbH
D-80939 München
Modulleiter Interior (BMW)

BMW / München (FIZ)
- F52 (1er mit Stufenheck, produziert in China für den chinesischen Markt)
- SB/WE Serienbetreuung / Weiterentwicklung
- Module: Instrument Panel / Center Console / Door Trim

➔ **Leitung und Verantwortung für das Program- und Change Management der Module, QKT Qualität | Kosten | Termine**

➔ **Entwicklung: OEM BMW im Forschungs-und Innovationszentrum (FIZ) / München/Deutschland**

➔ **Produktion: OEM BMW / Brilliance Shenyang / China**

➔ Projektübernahme 3 Monate vor Serienstart (SOP)

➔ Führung des Projektteams an den Standorten München & Shenyang

➔ Abarbeitung der offenen Themen & Bauteiländerungen bis SOP + 3 Monate

➔ Steuerung des Change Management Intern mit Hilfe von 2 SE-Teamleitern und Extern an die Lieferanten mit ihren Werkzeugmachern

➔ Übergabe des Projektes mit den 3 Modulen nach Serienstart (SOP) an die BMW Serienbetreuung in München

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 29
06/2015 – 06/2016
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive Interior
www.recaro-automotive.com

Recaro Automotive Seating GmbH
D-73230 Kirchheim unter Teck
Program Manager

DAIMLER / Sindelfingen
- BR S213 E-Klasse 3. Sitzreihe
- Ersatzteilbelieferung C218 / C219 / S211 / S212

OPEL / Rüsselseim
- CORSA OPC Vordersitze
- ADAM S Vordersitze

➔ **Leitung und Verantwortung für das Program Management der Modules / Sitzes, QKT Qualität | Kosten | Termine**

➔ **OEM Mercedes | Tier 1 Recaro Automotive Seating**
➔ Neuentwicklung der 3. Sitzreihe und Begleitung des Projektes vom Konzept bis zur Serienphase
➔ Führung des Projektteams am Standort Recaro/Kirchheim unter Teck
➔ Vertretung der Interessen von Recaro gegenüber dem OEM Mercedes und später gegenüber dem Tier 1 Johnson Controles, nach dessen Neubenennung in Adient
➔ Teilnahme an SE-Meeting und Präsentation der Bauteile bei Mercedes/Sindelfingen
➔ Übernahme der Ersatzteilbelieferung von Johnson Controles & Adient für die Baureihe BR212 & BR211 und dessen Verlagerung von Sindelfingen nach Recaro/Kirchheim u.T.
➔ Koordination der Lieferanten und Führung des Change Managements

➔ OEM GM OPEL | Tier 1 Recaro Automotive Seating
➔ Optimierung & Change Management in der Serienphase
➔ Führung des Projektteams am Standort Recaro/Kirchheim unter Teck

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 28
01/2015 – 05/2015
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive Interior
www.bertrandt.com

Bertrandt Technikum GmbH
D-71139 Ehingen
Program Manager
PORSCHE / Weissach
Lead Manager Integration Cockpit Cayenne E3
Cayenne E3 Instrument Panel & Center Consol

- **Verantwortung für die Integration der beiden Module "Instrumententafel" + "Mittelkonsole" des Porsche Cayenne E3 zueinander und in das umgebende Bauteilumfeld**
- **OEM Porsche | Entwicklungsdienstleister Bertrandt | Montage-Dienstleister SAS/Bratislava**
- Überprüfung und Einleitung der Optimierungen der beiden Module und deren Montage zueinander
- Überprüfung und Einleitung der Optimierungen der beiden Module zu den sie umgebenden Bauteilen, wie A-Säule Verkleidung oben, A-Säulen Verkleidung unten, Frontscheib, Sitzen, Rohbau
- Überprüfung und Optimierung der Montagereihenfolge, inkl. der Demontage im Reparatur- und Ersatzteilwesen (Werkstattanforderungen)
- Optimierung der Stücklisten, zum Beispiel durch Verringerung der verschiedenen Befestigungselemente und Vereinheitlichung von Clip-Verbindungen/Führungen
- Betreuung der Modul-Montage beim Montage-Dienstleister SAS in Bratislava
- Berichterstattung und Reisen zu OEM Porsche/Weissach + Zuffenhausen, Betrandt/Mönsheim und SAS Karlsruhe/Bratislava
- Übergabe der Tätigkeit zum Serienstart (SOP) an einen neuen Kollegen in Festanstellung

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 27
09/2013 – 09/2014
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive Interior
www.roechling-automotive.de

Röchling Automotive Germany SE & Co.KG
D-67547 Worms
Program Manager
BMW FIZ / München BMW 35up
Abdeckung/Abdichtung Motorraum & Dichtung Frontklappe
- BMW 7er (G11/G12)
- BMW 5er (G30/G31/G32/G38)
- BMW 6er (G14/G15/G16)

➔ **Verantwortung für das Program Management der Bauteile, QKT Qualität | Kosten | Termine**

➔ **OEM BMW | Tier 1 Röchling Automotive | Tier 2 Entwicklungsdienstleistern KET**

➔ Betreuung von der Konzept- bis zur Serienwerkzeugbeschaffung

➔ Führung des Projektteams am Standort Röchling Automotive / Worms

➔ Vertretung der Interessen von Röchling Automotive gegenüber dem OEM BMW

➔ Teilnahme an SE-Meeting und Präsentation der Bauteile bei BMW/FIZ München + Werk Regensburg

➔ Steuerung des Entwicklungsdienstleistern KET Karosserie Entwicklung Thurner GmbH in München und der internen Bauteilverantwortlichen bei Röchling Automotive

➔ Koordination der Prototypenbeschaffung und Vermessung der Bauteile

➔ Koordiniation der Prototypen-Lieferungen und Präsentation an BMW

➔ Unterstützung in der Bauteilauslegung, Moldfow Analyse und Werkzeugplanung

➔ Unterstützung in der Messmittelplanung, sowie Testing & Validation

➔ Projektübergabe an einen neuen Kollegen in Festanstellung

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 26
03/2013 – 07/2013
(Consulting | Michel Consulting)

Consulting / Tooltracking

Automotive Tooling
www.cspstampi.it

CSP Stampi S.r.l.
I-30020 Noventa di Piave
Porsche Macan Door trim front & rear Coordination

- Projekt-Timing
- Tooling injection Moulding

➔ **Beratung und Unterstützung des italienischen Werkzeugmachers in Bezug auf die termingerechte Lieferung der Serienwerkzeuge Erstellung und Pflege eines MC-Project Terminplanes**

➔ **OEM Posche/Weissach | Tier 1 Peguform/Bötzingen | Tier 2 CSP Stampi / Noventa di piave**

➔ Auf Grund von mehrfachen Verschiebungen des Werkzeugstartes durch den Tier 1 ist der Werkzeugmacher (ca. 100 Mitarbeiter) in zeitliche Probleme in der Fertigstellung und Abmusterung der Serienwerkzeuge der der Türverkleidungen Vorne & Hinten für den Porsche Macan gekommen. Werkzeugteile mussten, erstmalig in der Firmengeschichte Extern untervergeben und koordiniert werden.

➔ Erstellung eines MS-Project Terminplanes für den Werkzeugmacher, inklusive dessen Unterlieferanten in Nord Italien, der Abmusterungstermine, der Bauteilvermessungen, der Auslieferungs- und Anliefertermine beim Tier 1 und OEM. Vertrauensbildende Massnahmen gegenüber OEM und Tioer 1.

➔ Kommunikation des Timings im Auftrage des Werkzeugmachers an den Tier 1 und des OEM.

➔ Aufnahme der Interessen aller am Projekt beteiligten Parteien und Integration der Prioritäten in den Projektplan, unter dem Gesichtspunkt der laufenden zeitlichen Optimierung.

➔ Laufende Steuerung und Überwachung der Termine, sowie des Change Managements, bis die Werkzeugerstellung und dessen Bauteilausbringung bis zur Fertigstellung und Auslieferung der Serienwerkzeuge erfolgt ist.

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 25
10/2012 – 08 / 2013
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Railway Seating
www.myseatlounge.grammer.com

Grammer Railway GmbH
D-92224 Amberg
Program Manager
Hersteller von Railway Seats, kompletter Sitz-Ausstattungen für internationale
- Zug-Hersteller
- Zug-Betreiber

Diverse Projekte in Deutschland, England, Süd Afrika, Russland, Polen, Luxenburg u.a.m.

- ➔ **Verantwortung für das Multiproject Program Management diverser Sitzausstattungsprojekte QKT Qualität | Kosten | Termine**
- ➔ **OEM div. Zughersteller & Zugbetreiber | Tier 1 Grammer Railway | Tier 2 diverse Unterlieferanten und Dienstleister**
- ➔ Führung des Projektteams am Standort Grammer Railway / Kümmersbruck
- ➔ Da die grundlegende Sitzkonstruktion mit dem Sitzgestell in der Regel bereits für den Einsatz im Zug bereits „Freigetestet“ ist, handelt es sich bei den neuen Lieferungen um Variationen in den Materialien & Farben, wie Stoffen, Sitzschäumen, Armlehnen, Kunststoffteilen und Position von Schaltern/Steckern
- ➔ Koordination der Lieferanten
- ➔ Bemustern in Brandlaboren der einzelnen Bauteile und des ZSB Zusammenbaues
- ➔ Vertretung der Interessen von Grammer Railway gegenüber den Zugherstellern & Zugbetreibern
- ➔ Präsentation der bestellten Zugsitze gegenüber den Endkunden

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 24
03/2012 – 09/2012
(Projektbezogene Festanstellung)

Lead Engineer

Automotive Interior/Exterior
www.magnasteyr.com

Magna Steyr Engineering GmbH
D-80807 München
Modulleiter AE Interior
Rolls Royce RR5 Coupe

- Projektphase -> 1 Jahr vor SOP
- Tätigkeit in München und RR-Werk Goodwood

➔ **Verantwortung für das Program Management der Module, QKT Qualität | Kosten | Termine**

➔ **OEM Rolls Royce | Entwicklungsdienstleistern Gesamtfahrtzeug Magna Steyr Engineering**

➔ Verantwortung für die Steuerung der Entwicklung von
- Türrohbau
- Türmechanik
- Elektromechanik
- Türverkleidung & Frontseitenverkleidung
- Scheiben
- Dichtungen
- Zierleisten
- Einstiegsblenden

➔ Betreuung in Serienwerkzeugbeschaffung

➔ Führung von drei SE-Teamleiter am Standort München

➔ Vertretung der Interessen von Magna Steyr Engineering gegenüber dem OEM BMW

➔ Teilnahme an SE-Meetings und Präsentation der Bauteile bei RollsRoyce / München im Werk Goodwood/England

➔ Umstellung von Softtouch in Form von Schnittschaum, hin zur Träger-Hinterschäumung, um einen stufenlosen Übergang von einer harten Fläche zu einer weichen, gepolsterten Fläche zu erzielen

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 23
02/2010 – 12/2011
(befristetes Anstellungsverhältnis)

Director Sales & Marketing - D/A/CH

Sales & Marketing
www.alphaform.de

Alphaform AG
D-85622 Feldkirchen
Director Sales & Marketing
Lieferant für Rapid Prototypung Bauteile, Modelle und ZSB, Spritzgusswerkzeuge bis 650t und Bauteile

➔ **Leitung und Koordinierung des Vertriebsteam (ca. 22 MA) an zwei Standorten**

➔ **Nach der Wirtschaftskrise 2009/2010 ist der Umsatz eingebrochen, die Abhänigikeit vom Automotive mit ca. 70% zu Einseitig, die Ertragslage zu niedrig, die Kundenorientierung und gezielte Ansprache nicht vorhanden**
➔ Analyse und Bewertung sämtlicher wesentlichen Projekte seit Firmengründung im Jahre 1998
➔ Zuordnung der Projekte in 21 Branchen, sodass mit bestehender Mitarbeiterzahl ein zielgerichteter Vertrieb erfolgen kann
➔ Feste Zuordnung der Kunden nach Branchen zum Vertriebteam 1x Aussendienst | 1x Innendienst | 1x Back Office
➔ Neustrukturierung der Kundenbetreuung (Alphaform AG & Alphaform-Claho GmbH) nach Branchen
➔ Planung und Durchführung von Marketing-Aktivitäten, wie Newsletter, Kundenumfragen, Webmeetings, Layout von Mousepad, Postern, Stoffsäckchen u.a.m.
➔ Dienstreisen im Raum D/A/CH mit dem Ziel der Rückgewinnung von „Altkunden“ und Erzielung von „Neukunden“
➔ Neukundengewinnung bei VW / PORSCHE / MERCEDES / OPEL / WEBASTO / MAGNA u.a.m.
➔ Key Account Management in den Sparten Rapid Prototyping | Spritzguss & Werkzeugbau | Modellbau
➔ Umsatzverantwortung ca.
  - < 12 Mio EURO Rapid Prototyping
  - < 6 Mio EURO Werkzeugbau & Spritzgussbauteile
➔ Zielerreichung: Bessere Kundenzufriedenheit & Kundenbindung, bessere Arbeitsverteilung, definierte Kunden-Branchenzuordnung, planbare und langfristige Umsatzsteigerung
➔ Mit bestehendem Team von ca. 220 Mitarbeitern konnte eine Umsatzsteigerung von rund 38% erzielt werden

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 22
08/2009 – 10/2009
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Quality Management

Automotive Interior
www.act-ec.com

AKtec Automobil- und Kunststoff GmbH
D-99819 Hörselberg
Quality Manager
Lieferant für Interior & Exterior Automotiv Module.
Projekt:

- Daimler-AMG SLR – GMPU-Träger der Türverkleidung & Instrumententafel
- Quality Manager
- Unterstützung beim Serienanlauf
- Bemusterung und Freigabe nach APQP
- Unterstützung beim Serienanlauf
- Bemusterung und Freigabe nach APQP
- Die Herstellung der Trägerteile basiert auf der GMPU-Technologie (PU & Glasfasern)

➔ Erzielung der Qualitätsanforderungen beim Serienanlauf und Sicherstellung der benötigten Liefermenge

Position 21
09/2008 – 12/2008
(Interim Management | Michel Consulting)

Consulting

Automotive Interior
www.mpxe-stuttgart.de
www.pininfarina.de

mpx Entwicklungs GmbH
D-71229 Leonberg
Development Injection Molding
Lieferant für Interior & Exterior Autotive CAD-Entwicklung.
Projekt:

- Porsche 981 Boxster – Verkleidung Überrollbügel (2-teilig) in Spritzguss
- technische Unterstützung der Entwicklung in Bezug auf die optimale werkzeugtechnische Bauteilkonstruktion
- Erstellen von Mouldflow-Analysen und Rückführung deren Ergebnisse in die Werkzeugkonstruktion

➔ Sicherstellung der optimalen Bauteilkonstruktion und Werkzeugauslegung für die Serienwerkzeug-Beauftragung

Position 20
10/2007 – 12/2008
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive Interior
www.peguform.de

Peguform GmbH
D-79268 Bötzingen
Program Manager
Lieferant für Interior & Exterior Automotiv Module.
Projekte:

- Aquisition & Program Management Porsche 9x1 911 / Boxster / Cayman
- Tür- und Seitenverkleidungen
- Unterstützung des Projekteinkaufes, Werkzeugeinkauf
- Prototypen-und Bauteilmanagement, Lieferantenbetreuung
- Projektkoordinierung zu Porsche und CAD-Dienstleister (Fa. Rücker / Böblingen)

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

➔ Erreichung einer hohen Kundenzufriedenheit durch die erfolgreiche Projektarbeit und Gewinnung einer festen Vertrauensbasis zum OEM Porsche

Position 19
10/2006 – 09/2007
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive & Aircraft
www.se-k.de

SE-Kunststoffverarbeitung GmbH&Co.KG
D-88085 Langenargen
Program Manager
Lieferant für Interior & Exterior Automotiv und Aircraft Module welche im Thermoformverfahren hergestellt und mittels CNC bearbeitet werden.
Projekte:

- Optimierung des Projektmanagement, Anlauf- und Serienmanagement
- Prozessentwicklung bis SOP
- Implementierung von neuen PM-Strukturen zur einheitlichen Projektabwicklung und Dokumentation nach ISO/TS 16949
- Branchen & Projekte:
  - Automobil Interior & Exterior z.B. für Daimler / Evo Bus / VW / BMW / Liebherr Bagger
  - Aircraft: Business und Economy Seats,

➔ Mit KVP und neuen Projektstrukturen kann eine Ergebnisverbesserung in Qualität / Kosten und Timing erreicht werden.

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 18
07/2006 – 09/2006
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Aircraft Seating
www.recaro-as.com

Recaro Aircraft Seating GmbH&Co.KG
D-74523 Schwäbisch-Hall
Program Manager
Lieferant für Luftfahrt Business und Economy Sitze (Airbus & Boing)
Projekte:

- Projekt Management für Luftfahrt Business und Economy Sitze für diverse Fluggesellschaften
- Flugzeugtypen Boeing 777 und Airbus A319
- Betreuung von Luftfahrtgesellschaften, wie QATAR, PIA, TUI, HLX…

➔ Ein interner Personalengpass konnte erfolgreich überbrückt und die laufenden Projekte weitergeführt werden, bis wieder feste Mitarbeiter/innen eingestellt werden konnten.

Position 17
02/2006 – 08/2006
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Maschinenbau
www.siplace.com

Siemens AG | A&D Automation & Drive GmbH
D-81359 München
Program Manager
Lieferant für Anlagen zur Leiterplattenbestückung.

Projekte:

- X-Feeder 8-88mm (Elektronikbauteil-Zuführeinheit)
- 2 K Kunststoff-Vacuum-Pipetten für den Anlagentyp „siplace X-trem“

➔ X-Feeder konnte erfolgreich in die Serie überführt und die 2K Vaccum-Pipetten spritzgusstechnisch optimiert werden, sodass eine erhebliche Qualitätsverbesserung erreicht wurde.

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 16
05/2005 – 11/2005
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management

Automotive Thermocontrol Systems
www.bhtc.com

BHTC | Behr-Hella Thermocontrol GmbH
D-59557 Lippstadt
Program Manager
Lieferant für Automotive Klimabediengeräte und Steuergeräten
Projekte:

- OPEL/Vectra Epsilon I 3220 Klimabediengerät
- OPEL Epsilon II 3705 Steuergerät
- Certification ISO/TS 16449 mit dem Projekt 3220

➔ Project 3220 konnte mit 0 ppm in die Serie starten, dieser Projekterfolg war mitverantwortlich zur Gewinnung des Nachfolgeprojektes Epsilon II mit einer Stückzahl von ca. 3,4 Mio Einheiten.

Position 15
04/2002 – 03/2005

(Interim Management | Michel Consulting)

Handelsvertrieb & Interim Project Management

Injection Molding & Tooling

Automotive Kunststoffteile / Spritzguss & Werkzeugbau / Prototyp -> Serie / 1K und 2K bis 2.000t Schließkraft.
www.hoerauf&kohler.com
HöKo Hörauf & Kohler GmbH
D-86199 Augsburg
Handelsvertreter/Key Account Management
Lieferant für Interior & Exterior Automotiv Spritzgussteile, inkl. Oberflächen und Montagebaugruppen.

- Handelsvertrieb und technische Unterstützung für mehr als 500 Kunststoffteile im Interior & Exterior, inklusive Oberflächenveredelung wie, Lackierung oder Galvanisierung
- technische Beratung der Kunden in Bezug auf spritzgusstechnische Bauteilkonstruktion,
- Oberflächenveredelungen, Montage von Baugruppen und die weltweite Logistik
- Durchführung von Jahrespreisverhandlungen

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

- Kunden:
  - Webasto / Dräxlmaier / Fehrer …
- Projekte:
  - FORD C1
  - BMW E46 / 65 / 66 / 87 / 90
  - BMW R52
  - DAIMLER W203 / 204 / 210 / 211 / BR164/251
  - AUDI C5 / C6 / AU352 / 353
  - VW Cabrio / B5
  - PORSCHE 911
  - u.a.m.

➔ Laufende Projekte wurden erfolgreich betreut; neue Projekte konnten hinzugewonnen werden.

Position 14
04/2002 – 03/2005
(Interim Management | Michel Consulting)

Handelsvertrieb & Consulting

Injection Molding & Tooling
www.mubindustrie.de

M+B Industrie GmbH
D-86159 Augsburg
Handelsvertreter/Key Account Management
Projekt:

- Entwicklung einer speziellen Excel-Datenbank zur Projektverfolgung vom Prototyp bis in die Serie (SOP)
- Vertrieb, Entwicklung und Produktion von NF-PP (Naturfaser-Polypropylen) Träger- und Verkleidungsteilen mit dem Lieferanten R+S GmbH

Position 13
07/2002 – 10/2002

(Interim Management | Michel Consulting)

Handelsvertrieb / Key Account Management
Injection Molding & Tooling
www.kern-mg.de

Kern GmbH
D-04347 Leipzig
Handelsvertreter/Key Account Management
Lieferant für Magnesium Prototypen-Bauteile.
Projekt:

- AUDI A3 Sportsback– Belieferung von Prototypen „Verriegelungskulisse“ für außen geführtes großes Glasschiebedach
- Einsatzmöglichkeiten Mg in der Automobil-Industrie
- Optimierung der Vertriebsabteilung

➔ Kern GmbH konnte als neuer Lieferant bei der Webasto AG eingeführt werden.

Position 12
04/2002 – 06/2002
(Interim Management | Michel Consulting)

Consulting

Rapid Prototyping
www.alphaform.de

Alphaform AG
D-85622 Feldkirchen
Unternehmensberatung
Lieferant für STL / SLS / VAC und Modellbau-Prototypen-Bauteile.
Projekt:

- Analyse von „Anfrage-Eingang bis Bauteil-Ausgang“
- Was passiert im Unternehmen und welche Tools werden eingesetzt?

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

➔ Aufzeigen von Optimierungsmöglichkeiten um eine schnellere Durchlaufzeit / Herstellung zu gewährleisten – Hintergrund ist das Ziel einer 24h Lieferzeit für die Formel I zu erreichen, sowie eine kostengünstigere und effizientere Projektarbeit zu erreichen.

Position 11
03/2001 – 03/2002
(Interim Management | Michel Consulting)

Interim Program Management — **Automotive Roof Systems**
www.webasto.com

Webasto AG
D-82328 Stockdorf
Program Manager
Lieferant für Schiebedächer & Standheizungen
Projekte:

- Daimler BR164 (M-Klasse) & BR251 (R-Klasse) Schiebedach
- Interner Projekt Manager für die Steuerung von Entwicklung, Prototypen-beschaffung und Aufbau
- Interne Projektunterstützung in Bezug auf Qualität / Kosten / Termine
- Einführung neuer PM-Strukturen und Abläufe mit dem Ziel einer einheitlichen Projektabwicklung und eines effektiveren Projektablage-Systems

➔ Kunde Daimler ist über die vorbildliche Projektarbeit bei der Webasto AG sehr zufrieden

Position 10
08/2000 – 02/2001
(Festanstellung)

Projekt Coordinator — **Automotive Interior**
Findlay industries Deutschland GmbH
D-82538 Geretsried
Program Manager
Lieferant für Interior Verkleidungsteile.
Projekt:

- OPEL Omega 3100 – Türverkleidungen vorne & hinten

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

- Führen des Projektteams (11 MA)
- Projektkosten- und Umsatzverantwortung ca. 35 Mio DM p.a. am Produktionsstandort Ebersdorf

➔ Projekt V3100 OMEGA wurde von GM ersatzlos gestoppt und eingestellt

Position 09
10/1998 – 08/2000
(Festanstellung)

Project Engineer **Automotive Interior**
Seeber Creative Center AG & Co.KG
D-85221 Dachau
Project Engineer
Lieferant für Interior Verkleidungsteile.
Projekte:

- BMW E46 – „Tür- und Seitenverkleidung“
- AUDI TT Roadster “Verkleidung Rückwand”
- Sicherstellung des Bereiches „Folienkaschierung“ im Projekt BMW E46/5
- Entwicklung eines einfachen Excel-Tool zum Projektcontrolling von der Konzept- bis zur Serienphase um eine EDV-gerechte Kostenverfolgung zu ermöglichen
- Unterstützung des Hauptprojektleiters
- Durchführung von Versuchsaufgaben im Zusammenhang mit der Entwicklung von Innenverkleidungsteilen mit dem Ziel geeignete Fertigungsverfahren zu entwickeln

➔ Begleitung der Verkaufsverhandlungen Gebr. Schuster GmbH&CoKG an die Seeber Systemtechnik GmbH, Controlling der Projekte am Standort Dachau, Wertanalysebetrachtungen.

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 08
01/1998 – 09/1998
(Festanstellung)

Project Engineer **Automotive Interior**
Gebr. Schuster GmbH & Co.KG
D-85221 Dachau
Project Engineer
Lieferant für Interior Verkleidungsteile.
Projekte:

- AUDI TT Roadster – Verkleidung Rückwand
- AUDI Cabrio – Seitenverkleidung
- Übernahme des Projekteinkaufes AUDI TT, der Logistikplanung und sämtlicher Meetings und Verhandlungen bei AUDI-Ingolstadt, Magna-SFT/Graz, AUDI/Györ im Projekt AUDI TT (ca. 147 Teile)

➔ Firma Schuster wurde von Fa. Seeber GmbH & Co.KG aufgekauft

Position 07
06/1997 – 11/1997
(Festanstellung)

Product Engineer **Automotive Interior**
SAI Sommer-Allibert-Lignotock GmbH
D-76744 Wörth/Rhein
Product Engineer
Lieferant für Interior Verkleidungsteile.
Projekte:

- Instrumententafel VW 110 / SE 110 / VW 230
- Mittelkonsole VW 230 GP
- Projektbetreuung am Standort Peine:
- VW110 + SE110 I-Tafeln:
  - Verstärkung der I-Tafel im Bereich des Beifahrerairbag in laufender Serie
  - Airbag-Schussversuche bei VW und IVM durchführen, auswerten
  - Metallrahmen als Verstärkung der I-Tafel in diesem Bereich entwickeln und herstellen lassen, sowie diesen in laufender Serie einführen.

- VW 230GP:
  - Werkzeug in Ureol herstellen lassen, sowie daraus ca. 400 RIM-Teile in drei Farben produzieren u. lackieren lassen, da HWZ in Spritzguss aus zeitl. Gründen nicht mehr herstellbar. Vorserie wurde damit sichergestellt. Alle Tests inkl. der Crashtests konnten mit diesen Teilen gemacht werden.

➔ Kunde über diese Lösung mittels RIM-Teile, anstatt der original Teile in PP sehr zufrieden.

Position 06
04/1997 – 05/1997
(Festanstellung)

Vertrieb Außendienst / Bayern — **Gussteile bis 10t**
GUSSTEC Gusswerk-Weiherhammer GmbH
D-92729 Weiherhammer
Key Account Management
Lieferant für Graugussteile bis 10t, wie z. B. Schiffsdiesel oder Windkraftwerk-Rotornarben

Position 05
10/1995 – 03/1997
(Festanstellung)

Leiter Modellbau — **Gießerei -> 1t GG**
Mafo-Systemtechnik GmbH & Co.KG
D-83317 Teisendorf
Leiter Gießerei-Modellbau
Lieferant für Blasformen in GG Grauguss zum Herstellen von z.B. Wein oder Sektgläsern

- Abteilungsleiter Modellbau und Lehrlingsausbilder.
- Mitwirkung bei der Einführung und Zertifizierung ISO 9001 in der Abteilung

Position 04
06/1995 – 09/1995
(Festanstellung)

Vertrieb Außendienst im Landkreis TS & BGL — **Büroausstattungen**
Angerer GmbH
D-83435 Bad Reichenhall
Key Account Management

Position 03
09/1992 – 06/1995

Elternzeit für meinen Sohn David Thani Michel

Position 02
09/1991 – 08/1992
(Festanstellung)

Vertriebsleiter – Bayern **Automotive / Aircraft…**
Hexcel Deutschland GmbH
D-63128 Dietzenbach
Key Account Management
Lieferant für Epoxyd & Polyurethanharze, Modellbauplatten, Glasfaser & Honyomb-Platten

- Kunden und Branchen:
  - AUDI und BMW
  - Modell- und Formenbauer
  - Gießereiindustrie
  - Luftfahrtindustrie
  - Porzellan- und Glasindustrie

➔ Aus dieser Position ging ich in Elternzeit. Leider ist das Unternehmen während dieser Zeit in Konkurs gegangen, sodass ich nach dem Erziehungsurlaub nicht wieder einsteigen konnte!

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Position 01
04/1990 – 08/1991
(Festanstellung)

Anwendungstechniker - Europa– **Thermoforming Automotive & Packing**
Paul Kiefel GmbH Thermoform GmbH
D-83395 Freilassing
Anwendungstechniker
Lieferant für Thermoform & Presskaschieranlagen und deren Werkzeuge
Projekte:

- Daimler – Instrumententafeln & Türverkleidungen
- BMW – Türverkleidungen „5er“
- VW – Türverkleidungen „Golf“
- VOLVO – Instrumententafel „7er“
- FORD – Handschuhkastendeckel „Escort“
- Inbetriebnahme von Kaschieranlagen und Werkzeugen in ganz Europa für die Automobilindustrie, Personalschulung. Begleitung der Produktion bis zum SOP, sowie Sicherstellung des SOP beim Kunden.
- Inbetriebnahme der Fertigung (Anlage + SWZ) TV+SV des BMW Compact E36/5 im Werk Hebertshausen der Fa. Gebr. Schuster GmbH&CoKG Dachau und Unterstützung bis ½ Jahr nach SOP

Bundeswehr
(Zeitsoldat 4 Jahre)
04/1986 – 03/1990

Luftwaffe

1st Luftfahrzeug Wartungsmechaniker F4F Phantom
Jagdbomber Geschwader 35 in Sobernheim F 4 Phantom II Dienstgrad: „Stabsunteroffizier

Berufsausbildung

03/1984 – 01/1986	**Modellschreiner** (Modellbau – Schwerpunkt Holzbearbeitung / Kunststoff / technisches Zeichnen / Gießereitechnik) **Bruno Bachmann GmbH & Co.KG** D-60386 Frankfurt/Main
09/1980 – 01/1984	**Modellschlosser** (Modellbau – Schwerpunkt Metallbearbeitung / Kunststoff / technisches Zeichnen / Gießereitechnik) **Bruno Bachmann GmbH & Co.KG** D-60386 Frankfurt/Main
09/1980 – 01/1984	Besuch der Berufsschulklasse „technische Zeichner im Maschinenbau“ – Die beiden letzten Berufsschuljahre deren Ausbildung, um mein Wissen in der Konstruktion zu vertiefen.

Schulbildung

1974 - 1980	Abschluss **Realschule** "mittlere Reife" Weibelfeldschule in Dreieich
1970 – 1974	Grundschule in Dreieich

© 2024 Michel Consulting | info@michel-consulting.info

Weiterbildung:

Certificates:

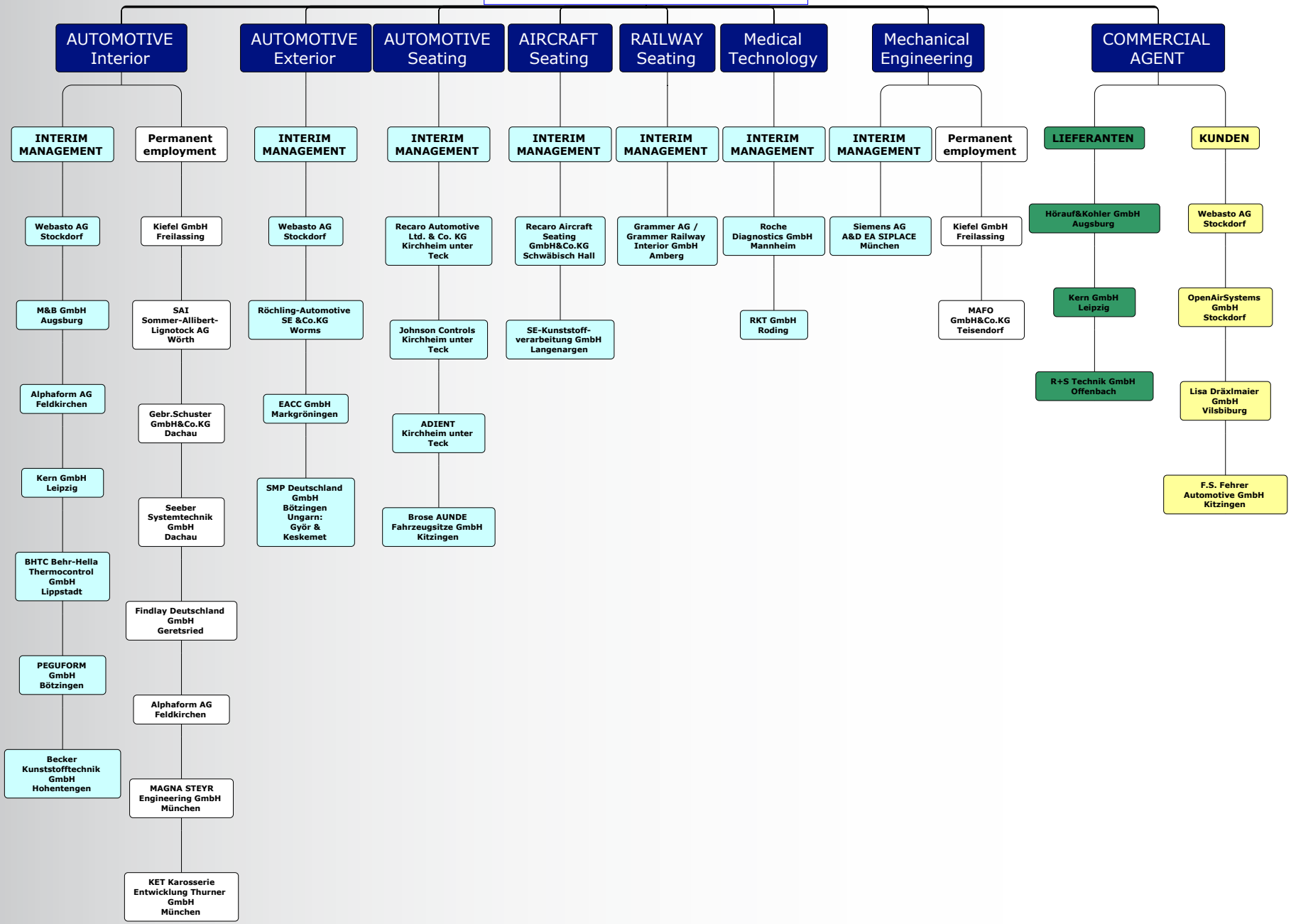
- Automotive Core Tools für Prozess- und Systemauditoren VDA 6.3 (VDA | QMC lizenziert)
- DIN EN ISO 9001:2015 Qualitätsmanagement – Berater „QMB“ (TÜV Süd)

Sonstiges:

Sprachen

- German Muttersprache
- English Verhandlungssicher

MICHEL CONSULTING



MICHEL CONSULTING

MEDICAL TECHNOLOGY

Roche Diagnostics GmbH / Mannheim

URC 2 "Redesign" Reagent Container for Blood analysis laboratories

- Project Management URC2 redesign
- Product Care
- Design & process optimization & new tools

URC 3 "New Production line A" Reagent Container for Blood analysis laboratories

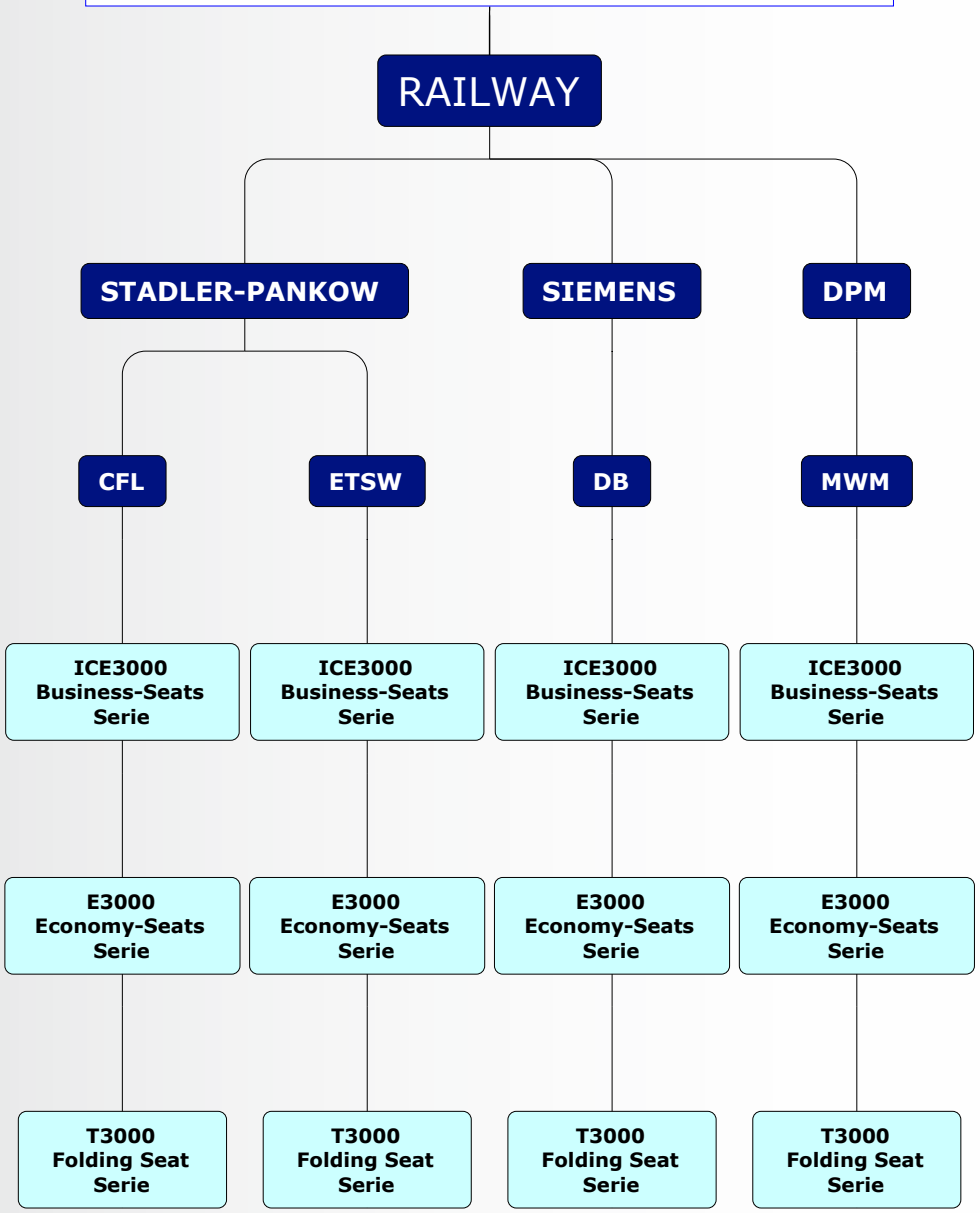
- Creation of specifications for the production plant Reagent container cpl.
  - - Injection molding system
    - Injection molding tools
    - Production system transfer
    - Stacking station
    - Laser welding station
    - EOL station
    - Packaging station
  - Accompaniment of supplier inquiry & supplier allocation process

RKT GmbH / Roding

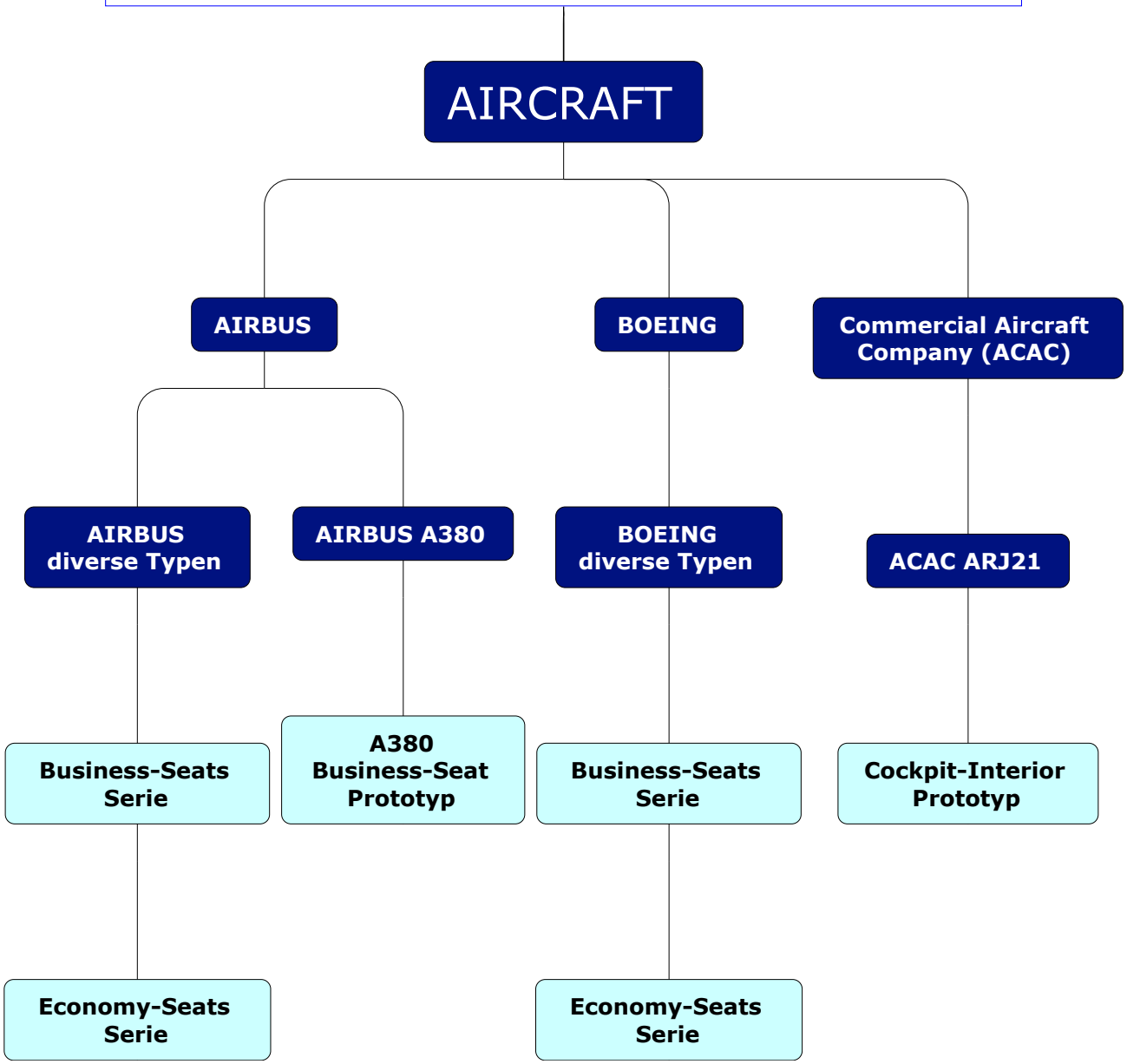
NF+ 3x Plastic Parts for Insulin Pen

- Project Management / Project Coordination
  - - Injection molding system
    - Injection molding tools(128x)
    - Handling automation
    - EOL test station
    - New produktion plant
  - Accompaniment of supplier inquiry & supplier allocation process

MICHEL CONSULTING



MICHEL CONSULTING



MICHEL CONSULTING

AUTOMOTIVE

AUDI

- AUDI TT Roadster A345 Verkleidung Rückwand
- A4 Coupe Kofferraum Verkleidung
- AUDI A6 C6 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- AUDI A6 C6 Windabweiser 2K (Spritzguss-Serie)
- AUDI A3 AU352/353 Steuerkulisse Schiebedach Mg (Magnesiumguss-Prototyp)
- AUDI Q3 AU326 I-Panel Lautsprecherblenden Defrosterdüse Luftkanäle
- AUDI Q3 AU326 Bumper Front & Rear

BMW

- E36/5 Tür-und Seitenverkleidung (Kaschierung)
- E46/5 Tür-und Seitenverkleidung (Controlling + Kaschierung)
- Mini R52 Verkleidung Dachspriegel (Spritzguss-Serie)
- Motorrad K28 Träger Windschild (Spritzguss-Serie)
- E87/90 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- E87/90 Windabweiser (Spritzguss-Prototyp)
- BMW 35up G11/G12 (7er) Abdeckung Motorraum (Spritzguss-Prototyp + Serie)
- BMW 35up G30/G31/G38 (5er) Abdeckung Motorraum (Spritzguss-Prototyp + Serie)
- BMW Z4 G29 Heckdeckel
- BMW 7er G7x Headrests Front & Rear

DAIMLER

- BR164/251 Schiebe-Hebedach
- BR164/251 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- BR164/251 Windabweiser (Spritzguss-Prototyp)
- BR204 Rahmenvorderteil (Spritzguss-Prototyp)
- BR213 E-Klasse 3. Sitzreihe (Prototyp & Serie)

FORD

- FOCUS C1 Windabweiser (Spritzguss-Serie)

OPEL

- OMEGA V3100 Tür-und Seitenverkleidung
- VECTRA 3220 Klimabediengerät
- CORSA OPC 4540 Fahrer - u. Beifahrersitz
- ADAM S 4403 Fahrer - u. Beifahrersitz

PORSCHE

- 9X1 (981+991) 911 | Boxster | Cayman Tür-und Fontseiten-verkleidung
- 9X1 (981) Cayman Verkleidung Überrollbügel (Spritzguss-Serie)
- Macan Türverkleidungen (Spritzguss-Serie)
- E3 Cayenne Leitung Integration Cockpit Instrumententafel & Mittelconsole

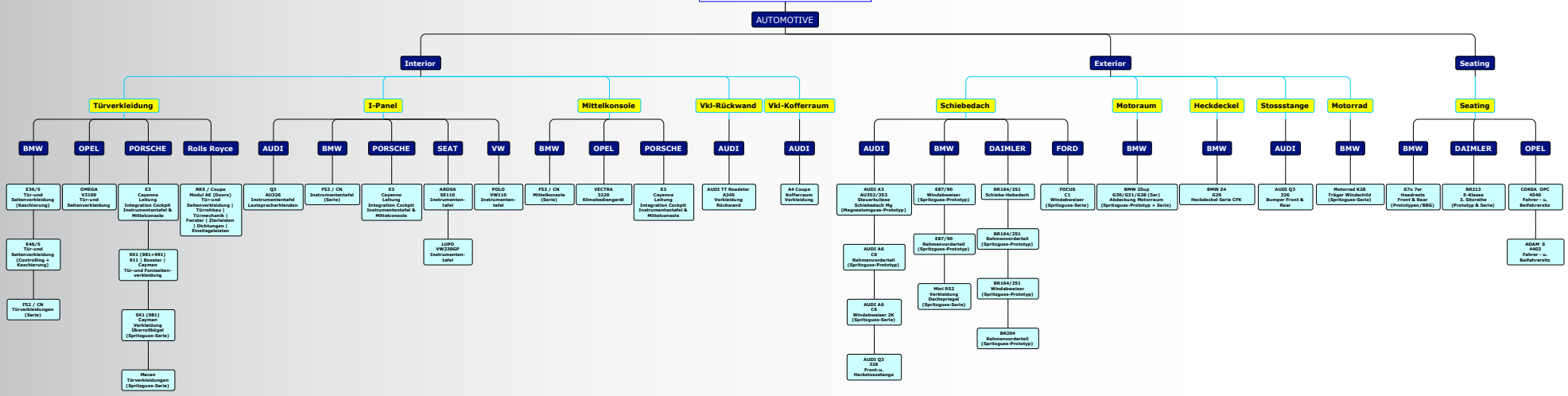
Rolls Royce

- RR5 / Coupe Modul AE (Doors) Tür-und Seitenverkleidung | Türrohbau | Türmechanik | Fenster | Zierleisten | Dichtungen | Einstiegsleisten

SEAT

- AROSA SE110 Instrumenten-tafel

VW

- POLO VW110 Instrumenten-tafel
- LUPO VW230GP Instrumenten-tafel

MICHEL CONSULTING